

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

効率的な企業活動を実現する上で、社会から信頼され、信用を得ることが継続的な事業運営と発展に繋がると考えており、コーポレートガバナンスの強化を経営上の最重要課題としております。その上で企業の社会的責任の遂行と適切な利益追求を同時に達成するため、公正且つ透明性の高い「経営の健全性」確保を念頭に、取締役会をはじめとする各経営組織の体制を構築しております。

### 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

#### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
明治土地建物株式会社	5,347,147	14.85
三井住友海上火災保険株式会社	2,500,000	6.94
東京海上日動火災保険株式会社	2,500,000	6.94
株式会社商船三井	2,463,200	6.84
明海興産株式会社	2,326,000	6.46
株式会社三井住友銀行	1,794,000	4.98
三井造船株式会社	1,219,000	3.38
山崎金属産業株式会社	1,050,000	2.91
中央総合サービス株式会社	1,020,000	2.83
パケットレーディング株式会社	1,010,000	2.80

支配株主(親会社を除く)の有無	——
-----------------	----

親会社の有無	なし
--------	----

補足説明

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部、大阪 第一部
-------------	---------------

決算期	3月
-----	----

業種	海運業
----	-----

直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
---------------------	--------------

直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
-------------------	-----------------

直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満
-------------------	------------

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

——

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

特にありません

## II 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数	8名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8名
社外取締役の選任状況	選任していない

#### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	4名
監査役の人数	4名

#### 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役会は当社グループの監査を適正に実施するために会計監査人と意見交換会を設けており、グループ各社の監査の内容につき説明をうけるとともに、業務・会計上の課題についての情報・ノウハウを共有するように心掛けております。会計監査の際には常勤監査役が同席して、会計監査人と情報を交換しながら監査の公正・客観性に努めております。また、常勤監査役は当社グループ経理部門において長年にわたり経理担当実務に携わり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものです。また、コーポレートガバナンスおよび内部統制強化を目的として内部監査室を設置しております。内部監査室は監査結果について随時経営会議委員会に報告する体制を取っております。また、内部監査、監査役監査、会計監査が相互に連携を深めつつ、内部監査室による各内部統制部門の監査を実施し、それら運用状況の検討・評価を踏まえ、必要に応じて助言や改善を促す体制を整えております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	3名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(1)								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i
峯島 武夫	他の会社の出身者									○
大野 勝久	他の会社の出身者				○					○
米山 茂	他の会社の出身者									○

※1 会社との関係についての選択項目

- a 親会社出身である
- b その他の関係会社出身である
- c 当該会社の大株主である
- d 他の会社の社外取締役又は社外監査役を兼任している
- e 他の会社の業務執行取締役、執行役等である
- f 当該会社又は当該会社の特定関係事業者の業務執行取締役、執行役等の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものである
- g 当該会社の親会社又は当該親会社の子会社から役員としての報酬等その他の財産上の利益を受けている
- h 本人と当該会社との間で責任限定契約を締結している
- i その他

#### 会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	当該社外監査役を選任している理由(独立役員に指定している場合は、独立役員に指定した理由を含む)

峯島 武夫	○	——	社外監査役の選任については、金融商品取引所の社外役員の独立性に関する判断基準等を参考としており、企業経営等の豊富な経験と幅広い知識を、独立した立場から当社監査体制に活かせるものと判断し、選任しております。 峯島武夫氏は独立役員として当社経営陣から独立した地位を有し、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断しております。
大野 勝久	○	大野勝久氏は、当社グループ在外子会社等が所有する船舶の発注先の一つである三井造船株式会社出身です。	社外監査役の選任については、金融商品取引所の社外役員の独立性に関する判断基準等を参考としており、企業経営等の豊富な経験と幅広い知識を、独立した立場から当社監査体制に活かせるものと判断し、選任しております。 大野勝久氏は独立役員として当社経営陣から独立した地位を有し、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断しております。
米山 茂		——	社外監査役の選任については、金融商品取引所の社外役員の独立性に関する判断基準等を参考としており、企業経営等の豊富な経験と幅広い知識を、独立した立場から当社監査体制に活かせるものと判断し、選任しております。

### 【独立役員関係】

独立役員の数	2名
--------	----

#### その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

### 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない
---------------------------	---------

#### 該当項目に関する補足説明

役員報酬等につきましては、株主総会で承認された範囲の枠内且つ役員規定により支給しており、その報酬にて各役員の職責に対するモチベーションは保たれていると考えます。そのため、当社では業績連動型報酬制度およびストックオプション制度等の導入はいたしておりません。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

#### 該当項目に関する補足説明

### 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

#### 該当項目に関する補足説明

取締役報酬に関しましては、有価証券報告書および事業報告で報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数を開示しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
----------------------	----

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の役員の報酬等の額は、平成19年6月28日の株主総会の決議により承認された限度額の範囲内で支給するものとしております。各取締役の報酬等は、取締役会において、各監査役の報酬等は監査役の協議により定めております。なお、具体的な各職位別支給金額については、役員報酬規程にて基本額が定められており、業績による加算減算を考慮して算出するものとしております。

### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外監査役への事務対応は総務グループが窓口となっております。重要な情報につきましては、必要な都度、社外監査役に対して報

告・説明しております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

当社は監査役設置会社であります。監査役設置会社形態を採用した理由として、監査役4名(社外監査役を含む)による監視機能の客観性・中立性が確保された監査体制が、当社経営体制の監査機能として有効であると判断したためです。取締役会は、最大の経営課題である中長期的な企業価値の拡大を目指し、経営の基本方針およびその他経営に関する重要事項の決定を行うと共に、取締役の業務執行を監督する機関と位置付け、その業務執行活動を毎月報告しております。取締役の任期につきましては、経営責任を明確化し事業環境の変化に迅速に対応できる経営体制を構築するため、その任期を1年としております。また、取締役会の経営機能と業務執行監督機能の強化・充実をはかると同時に、業務に精通した者を執行役員として任命し、業務執行の責任と権限を大幅に委譲することで会社の健全な運営および効率化を目的とした執行役員制度を導入しております。当社は、法令等遵守の徹底を図るためコンプライアンス委員会を設置しております。さらに、コンプライアンスの観点から、監査役4名のうち3名を社外監査役としております。社外監査役は企業経営等の豊富な経験と幅広い知識を、独立した立場から当社監査体制に活かせるものと判断し選任しております。また社外監査役の中でも、上場会社における取締役としての経験が豊富で、経営に対する知識を独立した立場から当社監査体制に活かすことができる峯島武夫氏、大野勝久氏を独立役員に指定しております。さらに、内部監査の充実をはかると共に、客観的な監査を実施する目的のもと、独立した内部監査室を設置いたしております。経営会議委員会は、社長を議長として各部門より8名をもって構成し、取締役会の基本方針に基づき、取締役会に付議または報告される事項および業務執行に関する重要な事項の審議、経営に関する計画、意見・情報について広範に討議いたします。会計監査につきましては、神明監査法人と監査契約を結び、業務執行社員である古村永子郎氏および岡田憲二氏が業務を執行し、その他公認会計士4名が業務の補助を行っております。当社は継続して会社法監査および金融商品取引法監査を受け正確な経営情報ならびに財務情報の提供に配慮しております。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は監査役設置会社として、監査役4名のうち、3名が社外監査役であり、社外監査役による監査が適正に実行され、また、監視機能の客観性・中立性が確保された体制となっております。更に、社外監査役のうち、2名を独立役員として指名することで、独立役員の経営に対する知識を独立した立場から当社監査体制に活かすことができるようになっており、現下の体制で十分に機能していると考えます。

### Ⅲ株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
その他	株主総会に出席された株主様に記念品(煎餅)をお渡ししております。

#### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
IR資料のホームページ掲載	財務データとして直近の決算短信、有価証券報告書、株式情報として株式の概要、株主構成、株式事務の概要、当社株価の推移をHP上に掲載しております。	

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境保全におきましては、環境・安全委員会の主導のもと、「クールビズ」「ウォームビズ」を実行し、地球環境保全の一助になればと活動しております。

## IV 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、平成18年5月19日開催の取締役会において決定した「内部統制基本方針」を、当社の更なるコーポレート・ガバナンスの充実と強化を目的として、平成20年3月28日開催の取締役会にて、一部改定致しました。当社は、本方針に従い、内部統制システムを適切に構築・運用しています。また当社は、取締役会の業務監督機能および内部監査室の内部監査機能を強化・充実させることにより、全てのリスクについて迅速かつ適切に対応できる体制を構築しています。加えて、当社および当社グループにおける内部統制部門には、各社の責任者が配置され、その役割と責任を果たしております。

1. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
  - a. 取締役は職務執行および意思決定に係る重要な情報を文書で作成し、文書管理規程等の定めに従い、適切に保存および管理します。
  - b. 監査役会、コンプライアンス委員会、環境・安全委員会が求めたときは、いつでも当該文書を閲覧に供します。
2. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - a. 組織横断的リスク状況の監視は、グループ経営トップが出席する経営会議委員会がこれを行います。個々の損失危険の領域ごとに、当該損失の危険に関する事項を統括する担当取締役、担当執行役員がそれぞれの損失の危険に対する潜在性を経営会議委員会に提議します。
  - b. 損失の危険が顕在化した場合には、担当取締役、担当執行役員は、速やかに経営会議委員会へ報告します。担当取締役は、現実化した損失の危険に迅速に対応のうえ、その極小化に努め、経営会議委員会は、専門組織の設置を検討します。
  - c. 新たに生じたリスクへの対応のため、代表取締役社長は必要に応じて全社へ示達すると同時に、速やかに対応責任者となる取締役を定めます。
3. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - a. 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するために、取締役会を原則として月1回開催するほか、必要に応じて書面または電磁的記録による取締役会も開催可能とします。
  - b. 業務に精通した者を執行役員として任命し、業務執行の責任と権限を大幅に委譲することにより、業務執行の迅速化と会社の健全な運営および効率化を図ります。
  - c. a)により、取締役の職務の重点を意思決定ならびに業務執行監督の強化・充実に繋げ、且つITの適切な利用を通じて、職務の効率性を確保します。
4. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - a. 役員および従業員が法令および社会通念等を遵守した行動をとるための「企業行動ルール」を定めます。また法令等遵守の徹底を図るため「コンプライアンス委員会」を設置します。
  - b. コンプライアンス委員会は、コンプライアンス体制確保のための教育および指導を行うと共に、「相談・通報制度」の窓口となります。
  - c. 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体に対しては、毅然とした態度で臨み、必要に応じ弁護士および警察等と相談します。
  - d. 内部監査を担当する組織として「内部監査室」を組織します。
5. 当該株式会社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - a. 経営会議委員会での討議事項に、企業集団における事案を含めることで、企業集団として内包されるリスクを検討しております。
  - b. コンプライアンス委員会は、企業集団の共通組織として機能し、法令等遵守の徹底を一元的に図っております。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制  
必要に応じて総務担当部門のスタッフが監査役業務を補助します。
7. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項  
総務担当部門スタッフが監査を補助する場合は、監査役からの直接の業務指示・命令を受けてこれを実行します。
8. 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制、その他の監査役への報告に関する体制
  - a. 取締役は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実を発見したときは、直ちに監査役会へ報告します。
  - b. 監査役は、経営会議委員会、コンプライアンス委員会、環境・安全委員会に参加し、意見を述べるができるものとします。
9. その他監査役が効率的に行われることを確保するための体制
  - a. 代表取締役と監査役は、相互の意思疎通を図るため、定期的な会合を持ちます。
  - b. 監査役は、当社の会計監査人である神明監査法人から会計監査内容について説明を受けると共に、情報の交換を行う等の連携を図ります。

### 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、反社会的勢力による経営活動への関与の防止や当該勢力による被害を防止するために、反社会的勢力および団体に対して毅然とした態度を貫き、断固、一切の関係を排除することに努めることを基本方針としております。また、反社会的勢力への対応については、当社のコンプライアンスの重要項目の1つとして位置づけ、当社グループ役員に周知徹底するとともに、反社会的勢力からの圧力があつた場合、必要に応じて、警察への通報や弁護士への連絡を実施する等、外部の専門機関と連携の上、対処いたします所存です。

## V その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社は、各部門において決定または発生した事実を、情報取扱責任者が一元的に把握・管理し、適時適切に開示するための社内体制を以下のとおり整えております。  
報告された重要事項のうち、適時開示規則で開示が求められているもの、当社が適時開示を致すべきと判断したものは、情報取扱責任者の指示により速やかに開示されます。  
当社はこの開示過程において常に情報取扱責任者を経由し一元管理することで、開示前重要事項の社外への情報漏洩を防ぐ体制を整えるとともに、開示情報の均質的な基準および客観性確保に努めております。

